

躍進企業応援マガジン

SPREAD YOUR COMPANY'S VOICE TO A DISTANCE

# COMPANY TANK

カンパニータンク

12 2014  
Dec.

CLOSE UP!

株式会社 Kサービス  
代表取締役 上野 直生

アールK建築 株式会社  
代表取締役 神成 利行

インサイトコンサルタント 株式会社  
代表取締役社長 安藤 浩一

てるっむ  
お嬢様養成カウンセラー 神崎 晃有(てるっ)

日成建装 株式会社  
代表取締役 成田 英樹

株式会社 ハウスきりた  
代表取締役 桐田 哲也

株式会社 ゼネレイション  
CEO 冨永 茂

ジーニアスサーバー・テクノロジーズ 株式会社  
代表取締役社長 井上 晋

さいとう土地家屋調査士事務所  
土地家屋調査士 / 不動産鑑定士 齋藤 清人

巻頭コラム

「価値の時代」の企業活動  
Cleo<sup>®</sup> マーケティング3.0とは

シリーズ総力特集

## 企業は人なり

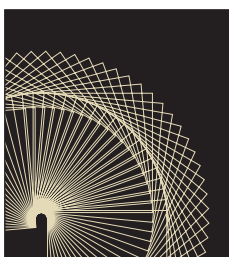
地域のおすすめスポット ~飲食店特集~

CLOSE  
UP!



「これまで自分を支えてくれた人に、誰一人として寂しい思いはさせたくない。仲間たちと幸せな余生を送ることができる安息の場所を、いつの日か必ずつくる」

対談記事 ▶▶ 026 p



## 株式会社 K サービス

代表取締役

**上野 直生**

### G u i d e l i n e s f o r b u s i n e s s

解体工事を手がける（株）Kサービスの上野社長は、現在に至るまでに数えきれないほどの苦難を乗り越えてきた。それだけに「余生はハワイで穏やかに過ごしたい」という夢を抱いていたが、東日本大震災の被災地で仮設住宅の建設に携わった際、体育館での生活を余儀なくされていた母娘が、完成した簡素な仮設住宅の前で小躍りしている姿を見て、「自分だけが幸せになってはいけない」と考えを改めたという。大切な仲間たちと共に暮らせる場所をつくるのが、社長の今の夢だ。



代表取締役

## 上野 直生

石川県出身。26歳まで大手運送会社に勤める。その後起業して多くのビジネスを手がけるもことごとく失敗し、半年で5千万円の負債を抱えてしまう。返済のために運送会社の個別宅配や産業廃棄物収集運搬業など様々な事業に携わり、紆余曲折を経て(株)Kサービスを設立。解体業の知識がないなか現場で一からノウハウを学び、設立10年にして見事借金を完済、今では多くの社員を養う企業へと成長した。

# 現場主義で磨きあげた技術と理念で 誰もが納得できる解体サービスを

2014年に創業から20年目を迎えた(株)Kサービス。現在も解体業のプロとして活躍する同社の上野社長の人生は、しかし決して順風満帆なものではなかった。経営者としての波瀾万丈な歩みと、現場で学んだ数々の教訓を、上野社長自身の言葉で紡ぐインタビュー。

### 多くの挑戦、そして失敗

矢部 上野社長は若くして起業されたと伺っていますが、出だしは好調だったのでしょうか？

上野 いえいえ、全く(笑)。26歳で起業し、新しいことをしたいという勢いだけで洋式トイレの衛生便座や循環式風呂釜、アルコールチェッカーに台所のデイスポーターと、矢継ぎ早にニュービジネスに挑戦しては失敗を繰り返していました。そうして半年後に抱えた負債は、気がつけば5千万円を超えていたんです。

矢部 そんな大金を……。返済の道のりは大変だったことと思います。


上野 起業前に勤めていた大手運送会社の先輩から声をかけて頂き、戸別配送の下請けとしてどうにか再スタートしまし

た。しかし、月に80万円の返済があるにもかかわらず、当時の月収は14万円程度。配送の荷物をパートのおばちゃんたちと奪い合っている自分の姿が、非常に情けなく思えてきましてね。やぶれかぶれになって、自殺まで頭をよぎり始めたある日、自分の魂が体から抜け出して、俯瞰しているような光景を見たんです。どうしてあんなことができたのか今となっては分かりませんが、その体験以来、少しずつ自分を客観的に見られるようになっていきました。

矢部 不思議な体験ですね。それから上野社長ご自身の中で、何か考え方に変化はあったのですか？

上野 はい。まずは自分の行動や姿勢を、毎日反省することにしたんです。「自分はただ借金を返すために仕事をしていな

Company Data>>

株式会社 K サービス  お届けまかせ上!

〒921-8843  
石川県野々市市田尻町59  
TEL 076-287-3938 / FAX 076-287-3948  
URL <http://www.k-service.com/>

いか」「思っきり働いていないのではないか」「満足感や達成感、充実感を仕事に感じられているのか」…と。私は元来、多少は利益を度外視してでもお客様に喜んで頂けるような仕事がしたいという思いを持っていました。内省によって大切なことを思い出した私は、そこでようやくお金のために働くのをやめて「いい仕事」をしようと考えられるようになったのです。心の内から湧き上がってくる“俺はまだ何もやっていないぞ”という思いも、次の一步を踏み出そうとする私の背中を押してくれましたね。

### 師匠は“現場”

矢部 まさに、生きるための活力を得ることができたのですね。

上野 ええ、戸別配送の仕事から産業廃棄物の収集運搬事業に転職してからは、昼夜問わず懸命に働きました。先輩方の「そのゴミがお金になるんだ」という言葉に励まされ、ゴミを扱うことへの抵抗もすぐなくなりました。そのうち会社から社員にならないかという話を頂いたのですが、固定給になると逆に収入が下がってしまうほど働き詰めだったので、それなら自分でやったほうが良いと考え、32歳で解体工事を手がける(株)Kサービスの設立に至った、というわけです。

矢部 ようやく今の事業に出会われた、と。しかし収集運搬業の経験があれば、解体業も手がけられるものなのですか？

上野 いえ、同じ産廃関連の事業でも収

Focus on the topic

## 「安心」「確実」「丁寧」な施工 解体工事のプロフェッショナル

(株)Kサービスでは、住宅の増改築や店舗の改修などに伴う解体工事をメインに請け負っている。廃棄物を分別しやすい手壊し解体を得意とし、解体の際に発生した廃棄物の処理まで一貫して行うことで、その後の造作工事へスムーズに移行できるところが顧客にとっても嬉しいポイントだ



▲(株)Kサービス 外観

集運搬業と解体業とは全く異なるので、初めのうちは手探りでした。地元の業界大手の下請けに入ったことで仕事自体はたくさん頂けたのですが、家の解体方法どころか見積りの仕方も分からないですから、元請けに「今回の仕事はおいくらですか」と聞いていたほどです(笑)。

矢部 ずいぶんと無茶をなさったのですね(笑)。では、どうやってノウハウを身につけられたのでしょうか。

上野 教わる人もいない以上、現場で一から学んでいくしかなかったですね。自分自身「私の師匠は人ではなく現場だ」と言い聞かせ、地道にノウハウを構築していきました。業務フローを覚えていくなかで元請けの発注金額が驚くほど安いことに気づき、その改定案を巡って営業の人と揉めるトラブルもありました。しかし「いい仕事」に徹し続けたことをお天道様がようやく認めてくださったのか、徐々に多くのお客様から仕事を頂けるようになり、設立10年目にしてつい

に借金を完済することができたのです。

### 支えてくれた仲間たちと共に生きる

矢部 それからさらに10年経ち、事業も順調に拡大されたようですが、今後の展望についてはどうお考えですか？

上野 企業努力を続けていくのはもちろんのことですが、事業とは関係なしに、いつの日か老人ホームを建てることを検討しています。私自身も含め、いつかは体力的な限界を迎えて働くことができなくなります。年金も当てにならず、子どもたちに頼るのも簡単ではない今の世の中、身寄りのない高齢者が孤独死するケースは少なくないはず。しかし私は、自分のことを支えてくれた仲間を孤独死させるような真似は絶対にしたくありません。たくさんの仲間を支えられたことで今日までやってこられたのですから、私はこれからもずっと、仲間たちを大切に、共に生きていきます。



Guest Comment>>

### 矢部 美穂 (女優)

これまでの人生で何度も挫折を経験し、自殺まで考えながら、その度に「まだ何もしていない」と奮起して乗り越えて来られた上野社長。その生き様は、今苦しい思いをしている人たちにとってこの上ない励みになるに違いありません。私自身もたくさんの勇気を頂きました。これからも多くの人と支え合いながら人生を歩まれてください。

